



# KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA 2022

ICZ Holding a.s.



NÁZEV SPOLEČNOSTI	ICZ Holding a.s.
Sídlo	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4
Právní forma	Akciová společnost
IČ	097 02 652
Datum sestavení výroční zprávy	31. března 2023
Statutární orgán účetní jednotky	Dan Rosendorf Předseda představenstva
Podpis	A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Dan Rosendorf', written over a white background within a blue-bordered box.

## Obsah

Úvodní slovo .....	3
<b>1 Základní údaje .....</b>	<b>5</b>
1.1 Profil skupiny .....	5
1.2 Historie a vývoj .....	5
1.3 Hodnocení kvality a spolehlivosti .....	6
1.4 Partnerství s poskytovateli technologií .....	7
1.5 Organizační struktura Skupiny ICZ .....	8
1.6 Cíle pro rok 2022 a jejich plnění .....	8
<b>2 Produktové portfolio .....</b>	<b>9</b>
2.1 Bezpečnost IT .....	9
2.2 Infrastruktura IT .....	10
2.3 Aplikace a průmyslová řešení .....	10
2.4 Služby .....	11
<b>3 Finanční výsledky 2022 .....</b>	<b>12</b>
3.1 Prodej .....	12
3.2 Provozní výsledek hospodaření .....	14
3.3 Výsledek hospodaření před zdaněním .....	14
3.4 Výsledek hospodaření po zdanění za účetní období .....	15
3.5 Peněžní prostředky a likvidita .....	15
3.6 Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje .....	15
<b>4 Vybrané finanční informace (klíčová data) .....</b>	<b>16</b>
<b>5 Rozdělení zisku/ztráty .....</b>	<b>17</b>
<b>6 Událostí po rozvahovém dni .....</b>	<b>17</b>
<b>7 Zaměstnanecké vztahy .....</b>	<b>17</b>
<b>8 Orgány společnosti .....</b>	<b>19</b>
8.1 Představenstvo .....	19
8.2 Dozorčí rada .....	19
<b>9 Předpokládaný vývoj Skupiny ICZ v příštím roce (cíle pro rok 2023) .....</b>	<b>20</b>
<b>10 Rizika a jejich řízení .....</b>	<b>20</b>
<b>11 Identifikační údaje .....</b>	<b>21</b>
11.1 Společnosti a provozovny .....	21
<b>12 Přílohy .....</b>	<b>23</b>

## Úvodní slovo

Vážení akcionáři, obchodní partneři, kolegové a zaměstnanci,

po roce 2021, který byl rokem silně ovlivněným pandemií Covid-19, všichni očekávali návrat k normálu po zrušení koronavirových omezení. Bohužel, hned když jsme spatřili světlo na konci tunelu, Rusko napadlo Ukrajinu a po mnoha mírových letech začala v Evropě válka. Dopad se projevil ve všech oblastech života a podnikání nebylo výjimkou. I když existoval určitý tlak na zvýšení vojenských výdajů, a tedy předpoklad zvýšené poptávky po našich aplikacích, většina výdajů byla na zbraňové systémy a hardware. Na opačném konci spektra se česká vláda přesunula od pandemických restrikcí a zvýšené zdravotní péče k řešení ukrajinské krize, což ještě více oddálilo některé projekty, u kterých jsme očekávali realizaci v letošním roce.

Krize byla dále umocněna nepředvídatelně rostoucími cenami energií a nekontrolovatelnou inflací, což obojí značně zvýšilo provozní náklady Skupiny ICZ, přičemž inflace mnohem větší měrou než energie. Naše zaměření na veřejný sektor znamená, že inflace je obzvláště problematická, protože jen velmi málo dlouhodobých veřejných zakázek má inflační doložky.

Výsledek Skupiny ICZ byl stále negativně ovlivněn narušením dodavatelských řetězců, které přetrvávalo v důsledku pandemie a které bylo dále umocněno obchodními sankcemi v důsledku ukrajinské války. To znamenalo, že již druhým rokem jsme nebyli schopni vyrobit některé naše produkty.

Celkově skončil výsledek Skupiny ICZ neuspokojivě, i když lépe než v roce 2021. Výsledek byl také ovlivněn navýšením rezerv na případné řešení problémových projektů.

### Přehled roku 2022

Skupina ICZ pokračovala v investicích do strategických produktů, včetně AMIS\*HD, nové verze e-spis a rodiny produktů LANPCS.

Sekce DELINFO pokračovala ve svém velkém projektu v Saúdské Arábii, sekci ALES se podařilo podepsat nový kontrakt s Armádou ČR, což obě sekce stabilizovalo i pro rok 2023.

Sekci Veřejná správa se opět podařilo úspěšně zvýšit plánované příjmy a rozšířit své působení i na oblast geoinformatiky.

Sekcím DMS a Zdravotnictví se bohužel nepodařilo splnit své cíle. Ukázalo se, že vývoj nových produktů je komplikovanější, než jsme předpokládali, a inflací vyvolaný nárůst provozních nákladů způsobuje těmto sekcím problémy.

Sekce Infrastruktura opět úspěšně naplnila očekávanou výši tržeb a dokončila řadu strategicky důležitých projektů.

Sekce Private pokračovala v práci na udržitelnějším obchodním modelu v oblasti logistických systémů. Nedosáhla sice původních projekcí, ale dosáhla jistého zlepšení svých výsledků.

Sekce Bezpečnost byla stále silně limitována nedostatkem čipů, kvůli kterému nemohla vyrábět nové produkty, a spolu s vlivem inflačních nákladů skončila pod plánem.

ICZ Slovakia trpěla nestabilitou politického klimatu na Slovensku a skončila pod očekávanými výsledky. Podařilo se jí však dokončit několik zásadních projektů pro veřejnou správu, které by jí měly pomoci v růstu v příštích letech.

### Výhled roku 2023

Mezi hlavní cíle Skupiny ICZ pro rok 2023 patří dokončení našich klíčových dlouhodobých vývojových projektů a rozšíření portfolia komerčních zákazníků. Hlavní současné rizikové faktory, které vnímáme,



souvisí s nově vytvořenou Digitální informační agenturou, jejíž vznik ohrožuje časový harmonogram realizace projektů a může vést k novým výzvám jak pro dodavatele, tak pro veřejnou správu samotnou.

Závěrem bych rád poděkoval všem zaměstnancům i obchodním partnerům společnosti za úsilí a vykonanou práci v náročném roce 2022. Současně chci vyjádřit přesvědčení, že úsilí, týmová proaktivní práce a cílevědomost přinesou významné zlepšení výsledků v roce 2023.

Dan Rosendorf, předseda představenstva ICZ Holding a.s.



# 1 Základní údaje

## 1.1 Profil skupiny

Skupina ICZ patří mezi přední dodavatele integrovaných softwarových a síťových řešení pro trh střední a východní Evropy. Její portfolio sestává z na míru zhotovených aplikačních softwarových produktů, služeb a řešení pokrývajících potřeby všech oblastí informačních a komunikačních technologií. Nabízené služby jsou založeny na širokém spektru platforem a technologií, čímž jsou nezávislé na dodavatelích systémů. Portfolio skupiny zahrnuje i vývoj aplikací tvořených dle potřeb zákazníka, obsahujících vždy také ochranu informací a bezpečnost systému. Zakládající jednotka skupiny, společnost ICZ a.s., zahájila svou činnost na českém trhu IT v roce 1997 a od té doby postupně převzala a úspěšně integrovala více než 30 firem.

V rámci rozsáhlého spektra podnikových řešení spravuje Skupina ICZ široké portfolio služeb od dodávek klasických informačních systémů až po kompletní převzetí síťové infrastruktury zákazníka včetně vnitropodnikových systémů na bázi outsourcingu a svěřené správy. Zákazníci ICZ pocházejí zejména ze sektoru státní a veřejné správy, zdravotnictví, telekomunikací, dopravy, poskytovatelů energií a služeb, obrany, financí, výroby a logistiky, přičemž řešení pokrývají oblasti aplikačního software, systémové integrace, bezpečnosti, komunikace, infrastruktury a správy a řízení dokumentů. Součástí nabízeného portfolia jsou rovněž konzultační a analytické služby.

## 1.2 Historie a vývoj

Hlavní společnost, akciová společnost ICZ a.s. – založená a provozovaná podle práva České republiky – vznikla 21. července 1997. V tomto období zaměřila ICZ a.s. svou činnost na integraci systémů, navrhování sítí a komplexní integrovaná IT řešení.

V průběhu let 1998 až 2001 ICZ a.s. získala a postupně sloučila 14 malých a středně velkých českých firem poskytujících IT služby, čímž rozšířila svůj sortiment řešení a služeb o oblast bezpečnosti datových sítí, aplikací týkajících se zdravotní péče, správy karetních systémů, logistiky skladů, aplikačního vývoje, webového designu a aplikací a návrhu sítí. V roce 2001 zahájila ICZ a.s. svou činnost i na Slovensku.

V letech 2002 a 2003 ICZ a.s. získala a integrovala prostřednictvím fúzí další tři firmy zabývající se síťovými řešeními a distribucí hardwaru a softwaru. V důsledku toho získala společnost ICZ a.s. též stoprocentní podíl ve společnosti S.ICZ a.s.

V roce 2005 se uskutečnila akvizice společnosti Expert & Partner engineering CZ, a.s. a její pobočky Expert & Partner engineering spol. s r.o., což ICZ a.s. umožnilo dále rozšířit sortiment síťových řešení. Díky této akvizici se ICZ a.s. stala jedním z největších partnerů Cisco Systems v České republice. Závěrem roku 2005 získala ICZ a.s. společnost EXPRIT spol. s r.o., a to včetně její z 90 procent vlastněné pobočky Exprit s.r.o., slovenské společnosti poskytující IT služby zaměřené především na řešení v oblasti správy dokumentů.

V roce 2007 byly získány další společnosti; konkrétně Amaio Technologies, a.s., český subjekt zabývající se vývojem aplikací v jazyce Java, slovenská společnost Informa MS, s.r.o., vyvíjející informační software pro nemocnice, a k tomu také zbývající desetiprocentní podíl ve společnosti Exprit s.r.o. (přejmenovaný na ICZ Slovakia s.r.o.).

V říjnu 2007 byla v Nizozemsku založena a zaregistrována společnost ICZ N.V. jako veřejná akciová společnost (N.V.). Na základě kupní smlouvy získala ICZ N.V. v listopadu 2007 100 % podíl ve společnosti ICZ a.s.

V roce 2008 byl založen nový subjekt, D.ICZ Slovakia a.s. K tomu převzala společnost ICZ a.s. 100 % podíl v české společnosti ALES, s.r.o. a současně D.ICZ Slovakia a.s. převzala 100 % podíl ve společnosti





ALES a.s. na Slovensku. Tyto dvě firmy se společně staly předním dodavatelem systémů ATM i dalších specializovaných produktů pro zákazníky z civilního i vojenského sektoru. Obě společnosti působily v regionu střední a východní Evropy a měly též pobočku v Dubaji.

V prosinci 2008 získala společnost ICZ a.s. 100 % podíl ve společnosti DELINFO, spol. s r.o., společnosti specializované na vývoj a realizaci speciálních velkých a geografických informačních systémů zejména pro českou a slovenskou armádu.

V souvislosti se spuštěním projektu WIM, zacíleným na posílení příslušných kapacit, došlo v roce 2016 k akvizici společnosti Bezpečná ulice a.s. společností Amaio Technologies, a.s. Kromě toho byl v roce 2016 založen nový subjekt v rámci Skupiny ICZ, konkrétně Nadační fond ICZ.

Na konci roku 2019 dokončila Skupina ICZ akvizici dvou společností. Jde o společnost SIKS a.s., která poskytuje digitalizaci dokumentů a zaměstnává osoby s postižením, a společnost E.ICZ a.s., která nabízí komunikační řešení pro sdílení lékařských zobrazení.

Dne 12.7. 2021 byl dokončen přesun sídla mateřské společnosti Skupiny ICZ, tj. společnosti ICZ N.V., se sídlem 1077XX Amsterdam, Strawinskylaan 403, Unit 2 WTC, Tower A, 4th floor, Nizozemí, z Nizozemí do České republiky. Tento přesun byl realizován formou přeshraniční fúze společnosti ICZ N.V., jako zanikající společnosti, se společností ICZ Holding a.s., jako nástupnickou společností. Dnem účinnosti fúze (tj. od 12.7.2021) se společnost ICZ Holding a.s. stala mateřskou společností Skupiny ICZ. Fúze byla provedena za účelem zjednodušení a zefektivnění korporátní struktury Skupiny ICZ a za účelem přesunu mateřské společnosti Skupiny ICZ zpět do České republiky.

Dne 31.5.2022 došlo k dokončení korporátní reorganizace ve Skupině ICZ. V důsledku této reorganizace jsou s účinností od 31. 5. 2022 společnosti S.ICZ a.s.; Expert & Partner engineering CZ, a.s.; E.ICZ a.s.; SIKS a.s.; ALES, s.r.o.; DELINFO, spol. s r.o.; ICZ Slovakia a.s. a od 15. 6. 2022 společnost ALES a.s., nově napřímo vlastněny mateřskou společností ICZ Holding a.s. Tato reorganizace byla realizována formou rozdělení společnosti ICZ a.s. a odštěpením 100 % podílu ve výše uvedených společnostech do mateřské společnosti ICZ Holding a.s.

### 1.3 Hodnocení kvality a spolehlivosti

Název společnosti	Certifikace
ICZ a.s.	ISO 9001
	ISO 13485
	ISO 20000-1
	ISO 27001
	AQAP 2110
	AQAP 2210
	NBÚ ČR - stupeň DŮVĚRNÉ
	Bezpečnostní prověrka "NATO Důvěrné"
S.ICZ a.s.	ISO 9001
	ISO 27001



	AQAP 2110
	AQAP 2210
	NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ/PŘÍSNĚ TAJNÉ
	Bezpečnostní prověrka "NATO Tajné"
Expert & Partner engineering CZ, a.s.	ISO 9001
	ISO 14001
	ISO 27001
ICZ Slovakia a. s.	ISO 9001
ALES a. s.	ISO 9001
	AQAP 2110
	NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ
ALES, s.r.o.	ISO 9001
	ISO 27001
	AQAP 2110
	NBÚ ČR - stupeň DŮVĚRNÉ/TAJNÉ
	Bezpečnostní prověrka "NATO Tajné"
DELINFO, spol. s.r.o.	ISO 9001
	ISO 27001
	AQAP 2110
	NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ
	Bezpečnostní prověrka "NATO Tajné"

## 1.4 Partnerství s poskytovateli technologií

Skupina ICZ těží z dlouhodobého partnerství s předními uznávanými mezinárodními dodavateli technologií. Díky těmto vztahům je schopna v rámci poskytovaných partnerských programů neustále zvyšovat úroveň kvalifikace svých zaměstnanců. Úrovně partnerství roku 2022 jsou uvedeny v následující tabulce:

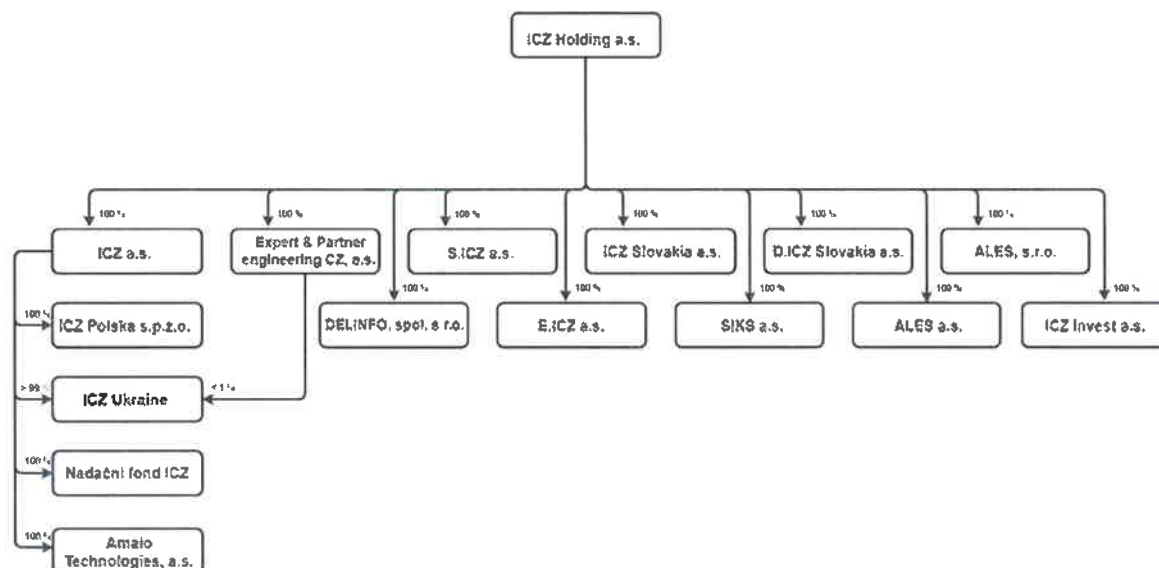
Společnost	Úroveň partnerství
Cisco	Gold Certified Partner
Computer Associates	Enterprise Solution Partner
CyberArk	Partner
DELL EMC	Gold Partner
F5	Registered Partner
Flowmoon	Silver Partner



GreyCortex	Partner
Hewlett Packard	Silver Partner
CheckPoint	5*Partner
IBM	Reseller
Microfocus	Business Partner
Microsoft	Microsoft Gold Partner (4x Gold, 1x Silver)
Oracle	Gold Partner
Symantec	Silver Partner
VMware	Enterprise Solution Provider
Zabbix	Certified Partner

## 1.5 Organizační struktura Skupiny ICZ

ICZ Holding a.s. je mateřskou společností Skupiny ICZ a přímo či nepřímo vlastní dceřiné společnosti znázorněné v následujícím schématu.



## 1.6 Cíle pro rok 2022 a jejich plnění

- **Rozvoj zahraničních aktivit.** Po útlumu způsobeném protipandemickými opatřeními spojenými s omezením cestování, došlo v roce 2022 k oživení zahraničního obchodu. Došlo k podpisu víceleté smlouvy a k zahájení spolupráce na Transferu technologií a společném vývoji se Saudi Arabian Military Industries.
- **Pokračující modernizace produktového portfolia.** Tento nezbytný úkol je každoročně plněn v poměrně širokém rozsahu. Ani rok 2022 nebyl výjimkou; v průběhu roku byly modernizovány nebo nově vyvinuty následující produkty či řešení Skupiny ICZ. V segmentu *zdravotnictví* probíhal další vývoj produktu ICZ AVD (automatizovaný systém vykazování diagnóz)





ve spolupráci se Západočeskou univerzitou za použití umělé inteligence. Pro vojenskou nabídku ICZ bylo rozšířeno propojení produktu Informační systémy velení a řízení pozemních sil na simulační systémy Centra simulačních a trenažérových technologií Armády ČR v rámci projektu SCÉNÁŘ. Pro nabídku ICZ na řízení letového provozu proběhl v roce 2022 vývoj národního C2 (Command and Control) systému. Byla dokončena analýza požadavků, která byla použita při Modernizaci IS SEKTOR VS pro Ministerstvo obrany ČR. V oblasti bezpečnostních produktů a řešení byly rozvíjeny možnosti produktu LANPCS a probíhala příprava na novou zahraniční certifikaci LANPCS RG3. Pro veřejnou správu došlo k dalšímu rozvoji Registru živnostenského podnikání a Cizineckého informačního systému. V oblasti řešení pro správu dokumentů pokračovaly práce na vývoji nové spisové služby ICZ e-spis G2 a u produktu Agenda správy dopravních přestupků byla realizována adaptace systému převodu řeči na text. Byl dokončen vývoj modulu řízení finančních rizik produktu *ICZ Risk\*Guide* pro evidenci a hodnocení rizik v souladu se Zákonem o kybernetické bezpečnosti a úspěšně nasazen u prvních zákazníků.

- **Cílený rozvoj kompetencí středního managementu a zaměstnanců.** V roce 2022 proběhl Rozvojový program managementu Skupiny ICZ, který se věnoval rozvoji kompetencí středního managementu. Program byl připraven ve spolupráci s Asociací obranného a bezpečnostního průmyslu a vzdělávací společností BIT CZ s.r.o. a zahrnoval 5modulový manažerský rozvoj formou interaktivních a praktických workshopů/kurzů se zaměřením na vybraná témata manažerské práce (např. Vyjednávání, Stress Management, Efektivní komunikace a naslouchání, Aktivní práce se změnou atp.). Do programu se zapojilo přes 80 manažerů. V průběhu roku byla spuštěna cílená celoplošná kampaň na posílení „značky ICZ“ jako atraktivního zaměstnavatele a podporu nábory.

## 2 Produktové portfolio

Hlavním předmětem činnosti Skupiny ICZ je poskytování komplexních IT řešení, která zpravidla zahrnují širokou škálu produktů a služeb, pravidelně dodávaných našim klientům. Díky svým dlouholetým zkušenostem a širší portfolio dokáže Skupina ICZ pokrýt celý životní cyklus rozsáhlých IT projektů a to jak prostřednictvím vlastních vysoce kvalifikovaných týmů, tak v případě potřeby za pomoci partnerů, s nimiž má zkušenosti a dlouhodobé obchodní vztahy. Náš přístup k zákazníkům je podřízen myšlence je vést a doprovázet je v průběhu celého procesu a poskytovat jim naše služby v celém rozsahu počínaje poradenstvím, přes servis, až k prodejním aktivitám a následnému rozvoji.

### 2.1 Bezpečnost IT

Oblast IT bezpečnosti představuje klíčovou kompetenci Skupiny ICZ a tvoří nedílnou součást všech nabízených řešení a služeb. Z tohoto hlediska pokrývá portfolio komplexní IT řešení zaměřené na bezpečnost od infrastruktury až po aplikace a jejich integraci.

V rámci Skupiny ICZ poskytuje klíčové bezpečnostní služby společnost S.ICZ a.s. Díky certifikaci Národním bezpečnostním úřadem na úroveň "Přísně tajné", je S.ICZ a.s. jediná společnost dodávající IT služby na českém trhu, která je schopna účasti na citlivých projektech, které vyžadují danou úroveň utajení. Společnosti ICZ a.s. a S.ICZ a.s. mají certifikaci podle normy ISO 27001. Mnozí konzultanti skupiny ICZ jsou kvalifikovanými a certifikovanými odborníky (Certified Information Systems Auditor, CISM – Certified Information Systems Manager, CISSP – Certified Information Systems Security Professional) disponujícími osvědčením pro styk s utajovanými informacemi a rozsáhlými domácími i mezinárodními zkušenostmi včetně účasti na projektech pro NATO.



S.ICZ a.s. vyvíjí, vyrábí a implementuje vlastní hardware i software pro kryptografické a bezpečnostní produkty, jak pro zpracování utajovaných informací, tak pro komerční využití.

Projekty a řešení skupiny pokrývají následující oblasti:

- Bezpečnostní integrace
- Řízení bezpečnosti informací (ISMS)
- Důvěryhodná výpočetní základna®
- Správa identity a přístupu
- Bezpečná komunikační infrastruktura
- Obrana před počítačovými útoky
- Systémy pro utajované informace

## 2.2 Infrastruktura IT

Nabídka Skupiny ICZ v oblasti infrastruktury pokrývá všechny úlohy týkající se infrastruktury informačních a komunikačních technologií (ICT) a bezpečnostní služby a řešení. Nabídka je založena na silných pilířích spolehlivých technologií. Zahrnuta je celá řada služeb a technologií včetně souvisejících úkolů jako např. poradenství, plánování, návrhy, implementace, monitoring a provoz.

Následující výčet představuje přehled vybraných nabízených řešení:

- Infrastruktura a zabezpečení podnikových, operátorských a bezdrátových sítí
- Technologie datových center, obnova po havárii, virtualizace a cloudy
- Bezpečnost industriálních a výrobních (SCADA) sítí
- Firewally typu Next-Generation Firewalls a systémy Anti-X
- Dohled, správa a řízení infrastruktur a aplikací
- Sjednocená komunikace, video a nástroje pro týmovou spolupráci
- Pokročilá bezpečnost – SoC, SIEM, PAM; analytické nástroje na NetFlow

## 2.3 Aplikace a průmyslová řešení

Aplikace a průmyslová řešení jsou typicky nejviditelnější složkou našeho portfolia. Poskytujeme širokou škálu aplikací a průmyslových řešení v následujících oblastech:

### Aplikace a řešení pro státní a veřejný sektor

- Podpora administrativních procesů, ICZ DESA®, ICZ VEZA®
- Národní registry
- Systém správy a řízení dokumentů (DMS), ICZ e-spis®

### Aplikace a řešení pro zdravotnictví

- Nemocniční a/nebo manažerské informační systémy (HIS, MIS), ICZ AMIS\*HD®
- Systémy pro archivaci a sdílení zdravotnických dokumentů (PACS), ICZ AMIS\*PACS®, ICZ ePACS®



- Systémy pro podporu rozhodování (Business Intelligence) – řešení a služby
- Klinické informační systémy, ICZ CliQuest®, ICZ AZD®, ICZ ISAC®
- Podpora klasifikačních systémů DRG
- Regionální zdravotnické informační systémy
- Řešení eHealth

#### Aplikace a řešení v oblasti obrany

- Systémy velení a řízení vzdušných sil (C2)
- Integrace civilních a vojenských systémů řízení letového provozu
- Systémy taktického velení a řízení pozemních sil (GF TCCS), ICZ DELINFOS®
- Senzorová integrace a implementace standardů pro interoperabilitu
- Výcvik vojenských, policejních, hasičských a záchranných jednotek v prostředí virtuální simulace

#### Aplikace a řešení pro dopravní provoz

- Systémy správy letového provozu, ICZ LETVIS®
- Simulátory systémů řízení letového provozu pro výcvik
- Radarové systémy, zpracování a konverze přehledových dat
- Konzole a specializované vybavení pro pracoviště řízení letového provozu
- Dopravní záležitosti (systém pro vysokorychlostní vážení kamionů „WIM“ (Weight-In-Motion), monitorování dopravních přestupků, parkování, apod.)

#### Podnikově orientované aplikace

- Řízení vztahů se zákazníky (CRM)
- Skladová logistika (WMS) a automatické zachycení dat (ADC), ICZ OSIRIS®, ICZ KRONOS®
- Správa a řízení dokumentů (digitalizace, oběh a archivace dokumentů)
- Aplikace pro bankovníctví

## 2.4 Služby

V rámci řešení potřeb našich zákazníků poskytuje Skupina ICZ široké spektrum služeb, které se týkají následujících oblastí:

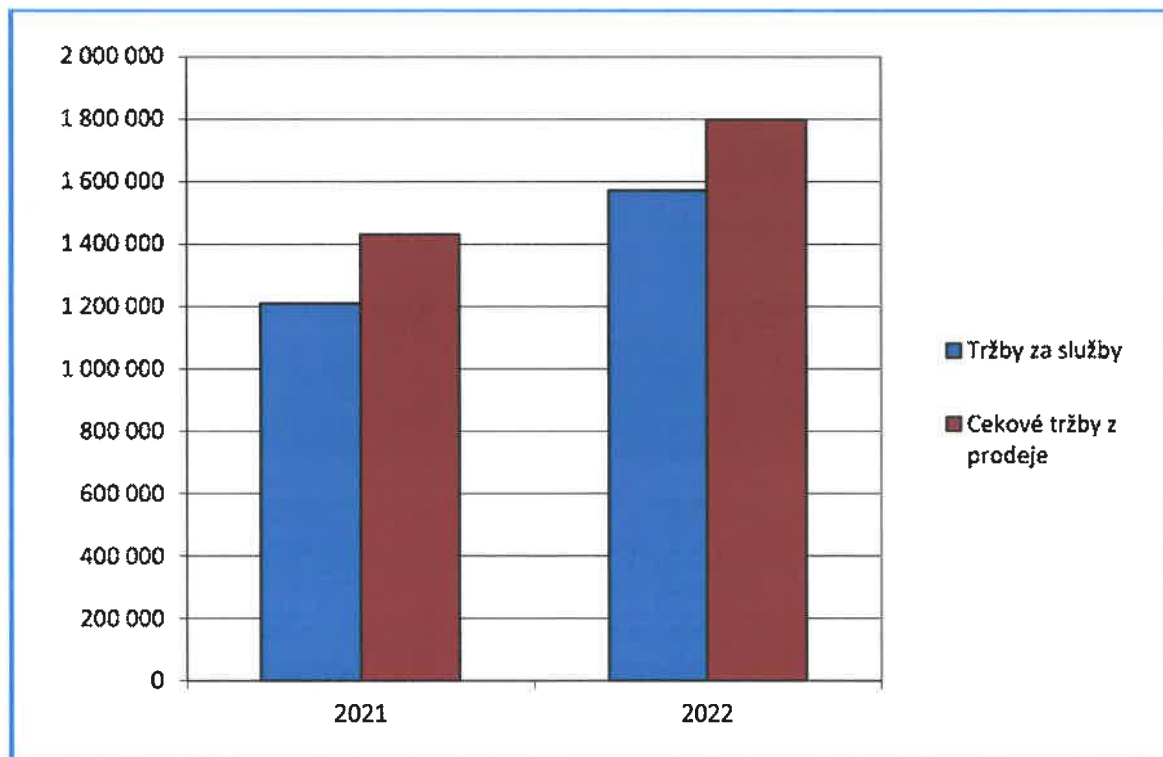
- Systémová integrace
- Vývoj aplikací na zakázku
- Podpora a implementace
- Outsourcing
- Konzultační a analytické služby
- Školení a vzdělávání v oblasti informačních technologií



## 3 Finanční výsledky 2022

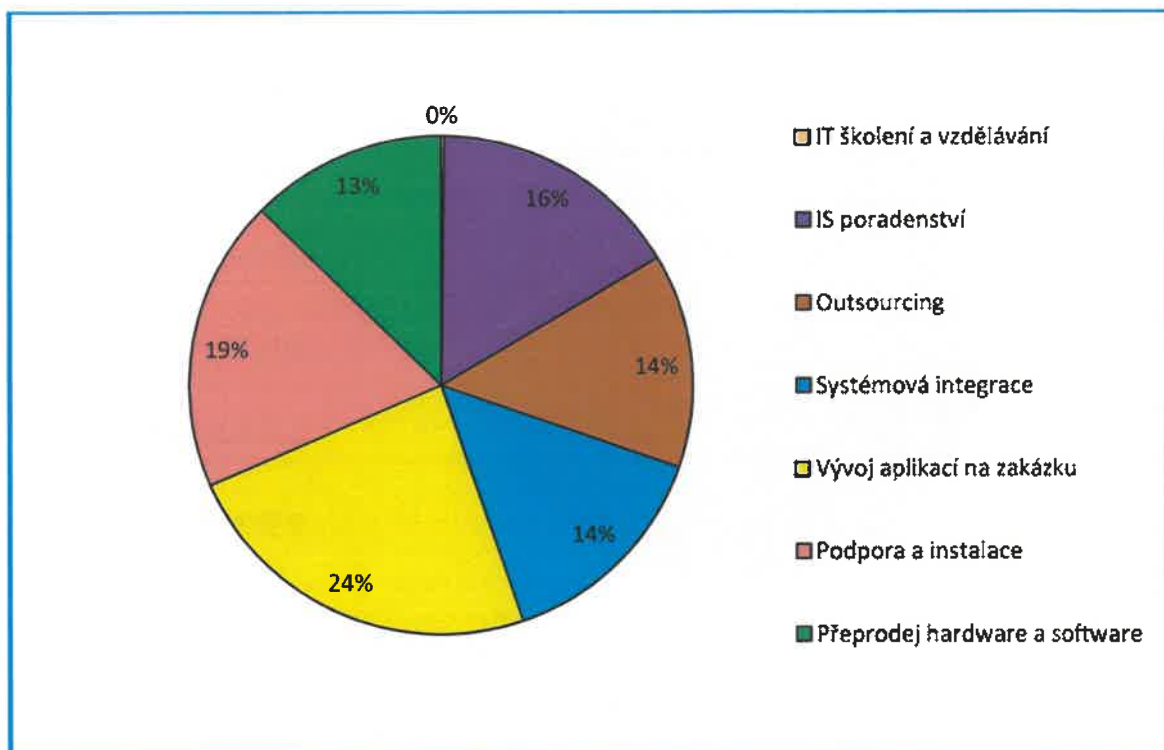
### 3.1 Prodej

Celkové tržby z prodeje za rok 2022 dosáhly výše 1 797 978 tis. Kč, což představuje nárůst o 25,7 % oproti tržbám ve výši 1 430 100 tis. Kč za rok 2021. Tržby za služby činily 1 571 159 tis. Kč za rok 2022 a vzrostly tak o 30 % oproti roku 2021.



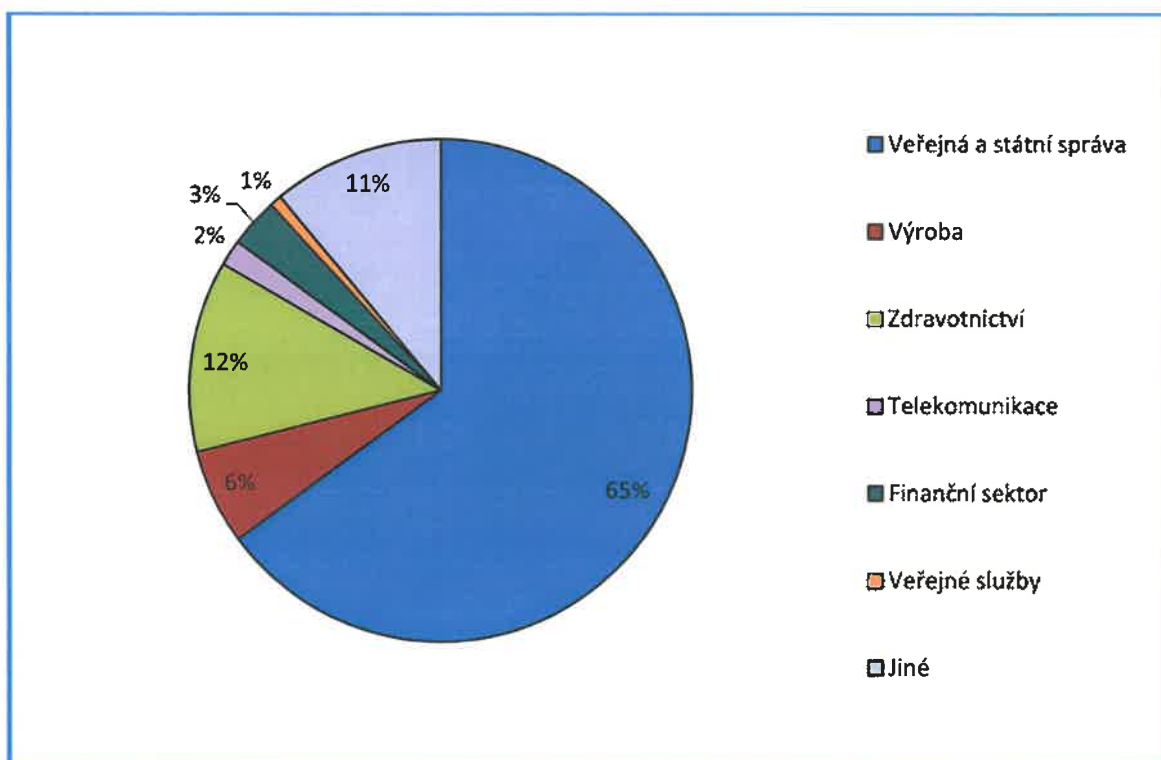
Následující tabulka znázorňuje členění tržeb z prodeje za účetní období 2021 a 2022 podle hlavních druhů nabízených služeb:

Tržby v tis. Kč	2021	2022
IT školení a vzdělávání	2 693	3 982
IS poradenství	177 409	292 159
Outsourcing	227 987	249 544
Systémová integrace	222 769	258 954
Vývoj aplikací na zakázku	259 045	425 948
Podpora a instalace	319 170	340 572
<b>Tržby z prodeje služeb</b>	<b>1 209 073</b>	<b>1 571 159</b>
Přeprodej hardwaru a software	221 072	226 819
<b>Tržby z prodeje celkem</b>	<b>1 430 100</b>	<b>1 797 978</b>



Následující tabulka znázorňuje členění tržeb z prodeje za účetní období 2021 a 2022 podle hlavních zákaznických skupin:

Tržby v tis. Kč	2021	2022
Veřejná a státní správa	945 439	1 167 480
Výroba	81 849	109 820
Zdravotnictví	159 555	221 309
Telekomunikace	32 007	30 337
Finanční sektor	57 853	57 050
Veřejné služby	13 314	13 737
Jiné	140 083	198 245
<b>Tržby z prodeje celkem</b>	<b>1 430 100</b>	<b>1 797 978</b>



### 3.2 Provozní výsledek hospodaření

V roce 2022 činil provozní výsledek hospodaření 12 768 tis. Kč. Vzrostl tak ve srovnání s rokem 2021, kdy Skupina dosáhla provozního zisku ve výši 8 378 tis. Kč.

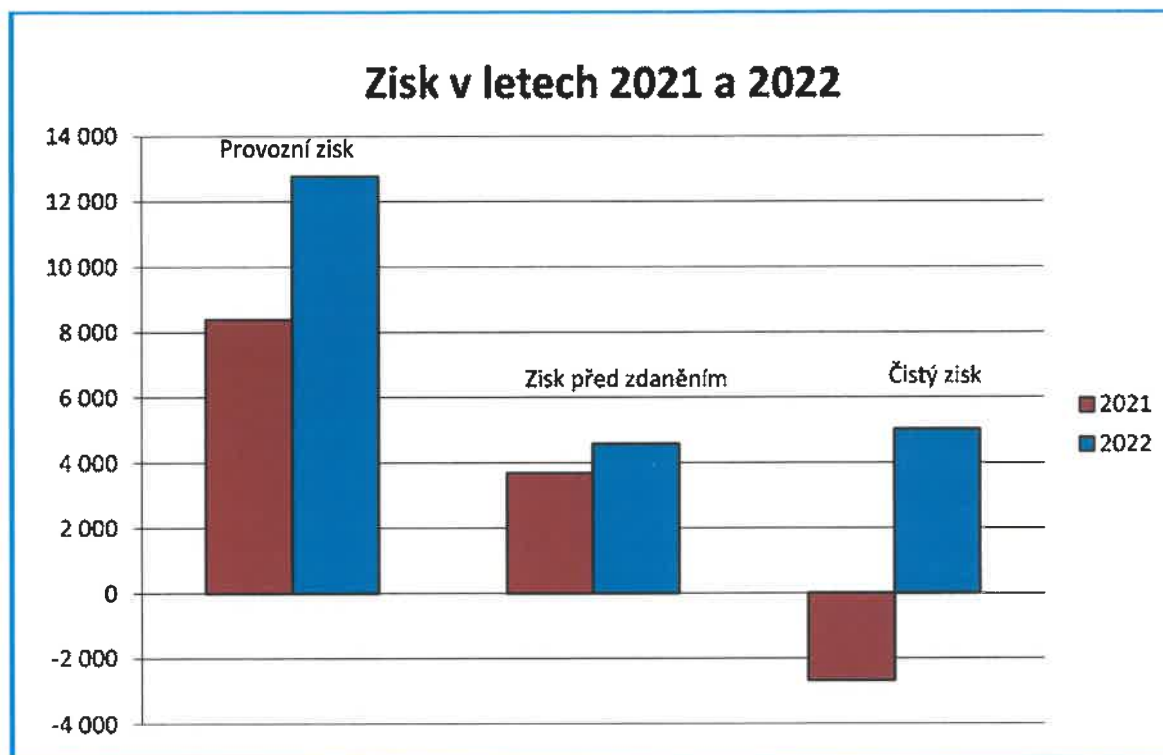
### 3.3 Výsledek hospodaření před zdaněním

V roce 2022 bylo dosaženo 4 572 ti. Kč zisku před zdaněním. Vzrostl tak oproti roku 2021, kdy Skupina vytvořila zisk před zdaněním 3 679 tis. Kč.



### 3.4 Výsledek hospodaření po zdanění za účetní období

Zisk Skupiny ICZ v roce 2022 činil 5 017 tis. Kč ve srovnání se ztrátou v roce 2021, která byla v úrovni - 2 677 tis. Kč.



Výše uvedený graf znázorňuje porovnání výsledku hospodaření za rok 2022 a 2021.

### 3.5 Peněžní prostředky a likvidita

Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů se snížil z 159 434 tis. Kč ke konci roku 2021 na 124 442 tis. Kč ke konci roku 2022.

Poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům k 31. prosinci 2022 činil 27 %, přičemž k 31. prosinci 2021 tento poměr činil 32,5 %.

### 3.6 Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Vedle softwaru třetích stran, který Skupina ICZ nabízí jako součást svých řešení, je jejím hlavním zaměřením vývoj vlastního software. Vývoj může mít podobu lokalizace či zakázkových úprav existujících softwarových balíků přidáním nových funkcí a/nebo modulů nebo se může jednat o vývoj zcela nových řešení.

Následující tabulka znázorňuje náklady vynaložené na vývoj našich vlastních softwarových řešení během uplynulých dvou let:

Rok	2021	2022
Náklady (v tis. Kč)	31 728	41 904

## 4 Vybrané finanční informace (klíčová data)

Vybraná finanční data uvedená v následující tabulce byla odvozena z konsolidované účetní závěrky společnosti ICZ Holding a.s. k 31. prosinci 2022 a z konsolidované účetní závěrky k 31. prosinci 2021 a měla by být chápána v jejich kontextu.

	2021 v tis. Kč	2022 v tis. Kč	2021 <sup>(1) (2)</sup> v tis. EUR	2022 <sup>(1) (2)</sup> v tis. EUR
<b>Tržby z prodeje</b>	<b>1 430 100</b>	<b>1 797 978</b>	<b>55 765</b>	<b>73 193</b>
<b>Hrubý zisk</b>	<b>739 739</b>	<b>820 550</b>	<b>28 845</b>	<b>33 403</b>
<b>Zisk před odečtením úroků, daní a odpisů (EBITDA<sup>(3)</sup>)</b>	<b>117 887</b>	<b>125 312</b>	<b>4 597</b>	<b>5 102</b>
Odpisy hmotného majetku	74 445	74 599	2 903	3 037
Odpisy nehmotného majetku	35 064	37 945	1 367	1 545
Snížení hodnoty majetku	-	-	-	-
<b>Provozní zisk (ztráta)</b>	<b>8 378</b>	<b>12 768</b>	<b>327</b>	<b>520</b>
<b>Zisk/(ztráta) před zdaněním</b>	<b>3 679</b>	<b>4 572</b>	<b>143</b>	<b>186</b>
Daňový náklad / (výnos)	6 356	-445	248	-18
<b>Zisk/(ztráta) za účetní období</b>	<b>-2 677</b>	<b>5 017</b>	<b>-105</b>	<b>204</b>
<b>Čisté peněžní prostředky</b>	<b>159 434</b>	<b>124 442</b>	<b>6 413</b>	<b>5 160</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>340 300</b>	<b>343 812</b>	<b>13 689</b>	<b>14 257</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>1 046 632</b>	<b>1 274 995</b>	<b>42 101</b>	<b>52 871</b>

(1) Rozvaha k 31. prosinci 2022 byla přepočtena z Kč na EUR kurzem devizového trhu vyhlášeným Českou národní bankou ke konci příslušného období. Rozvaha k 31. prosinci 2022 byla přepočtena kurzem 24,115 Kč/EUR a rozvaha k 31. prosinci 2021 byla přepočtena kurzem 24,860 Kč/EUR.

(2) Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty byl z Kč na EUR přepočten průměrným kurzem za rok 2022 a 2021. Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok 2022 byl přepočten kurzem 24,565 Kč/EUR a konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok 2021 byl přepočten kurzem 25,645 Kč/EUR.

(3) EBITDA obsahuje tržby, spotřebu materiálu, zboží a služeb a změnu stavu zásob hotových výrobků, nedokončené výroby, mzdové náklady, jiné provozní výnosy a náklady.

### Poměrové ukazatele:

	2021	2022
Hrubá marže	51,7 %	45,6 %
Marže EBITDA	8,2 %	7,0 %
Marže EBIT <sup>(4)</sup>	0,6 %	0,7 %
Marže zisku před zdaněním	0,3 %	0,3 %
Marže čistého zisku	-0,2 %	0,3 %
Poměr čistých peněžních prostředků k vlastnímu kapitálu	46,9 %	36,2 %
Poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům	32,5 %	27,0 %

(4) EBIT se rovná provoznímu zisku / (ztrátě)



## 5 Rozdělení zisku/ztráty

Podle stanov společnosti ICZ Holding a.s. se zisk nebo ztráta rozděluje následovně:

- Představenstvo se souhlasem dozorčí rady každý rok stanoví část zisku, která bude převedena do rezervního fondu. Zbývající část zisku se rozdělí jako dividenda na akcie.
- Podíl, který se rozděluje mezi akcionáře, nesmí být vyšší než rozdělitelná část vlastního kapitálu.
- Rozdělení zisku se uskuteční až po schválení roční účetní závěrky, která prokáže, že takové rozdělení je možné.
- Představenstvo může rozhodnout o vyplacení prozatímních dividend. Toto rozhodnutí podléhá schválení dozorčí rady.
- Do částky určené k rozdělení se nepočítají vlastní akcie společnosti.

## 6 Události po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nenastaly žádné významné události.

## 7 Zaměstnanecké vztahy

K 31. prosinci 2022 Skupina ICZ zaměstnávala 631 osob, z nichž 501 pracovalo na území České republiky, 130 ve Slovenské republice. Dalších 70 osob pracuje na základě dohody o provedení práce a 23 osob v rámci dohody o pracovní činnosti.

Následující tabulka zachycuje potřebný nárůst počtu našich zaměstnanců dle pracovního zařazení k 31. prosinci 2022:

Pracovní zařazení	Počet 2021	Počet 2022
Vedení	31	32
Administrativa	79	78
Projektové řízení	30	33
Vývoj softwaru	189	197
Ostatní specialisté	206	221
Prodej	33	36
Služby	26	30
Manuální pracovníci	1	4
<b>Celkem</b>	<b>595</b>	<b>631</b>

Skupina ICZ trvale dodržuje strategii, v rámci které její zaměstnanci zapojují nezbytný talent, profesionalitu a energii k naplnění dlouhodobé vize, obchodních cílů a ambicí. Strategickou vizí Skupiny

ICZ v oblasti zaměstnanecké politiky je vytvářet se zaměstnanci dlouhodobé partnerství, jehož předpokladem je profesionální vztah založený na respektu, důvěře, vzájemné komunikaci, dodržování rovných příležitostí a nabídce motivujícího profesního a kariéerního rozvoje. Skupina se zaměřuje jak na růst tržeb, tak na zvyšování produktivity cestou růstu profesionality zaměstnanců.

**Politika práce s lidskými zdroji.** Základní priority strategie práce s lidskými zdroji se od minulých let nezměnily a trvale se zaměřují na následující témata:

- vybudování hlubokých profesionální schopností a manažerských dovedností;
- vybudování kultury výkonnosti se silnou orientací na projektový management;
- vybudování otevřené, flexibilní a diverzifikované organizace.

**Diverzita je stálou součástí naší zaměstnanecké politiky.** V roce 2018 se Skupina ICZ připojila k Evropské Chartě diverzity. Mezi její signatáře patří přední mezinárodní společnosti, které se zavázaly vyvíjet korporátní kulturu, která je postavena na vzájemném respektu a úctě k talentu jednotlivce. Skupina ICZ podporuje všechny aktivity, které propagují diverzitu s důrazem na korektní nábor a výběr zaměstnanců, jejich přístup k vzdělání a kariéernímu postupu, hodnocení výkonu a odpovídajícímu odměňování stejně jako k osobní a rodinné situaci.

**Firemní kultura a potřeby zaměstnanců.** Rozvoj firemní kultury, analýza potřeb a spokojenost zaměstnanců se v průběhu kalendářního roku staly pravidelnou součástí konkrétních činností. Je podporována zejména oboustranná komunikace mezi vedením a zaměstnanci a zároveň jsou plánovány a realizovány dílčí činnosti k posílení sounáležitosti a firemní kultury v divizích společnosti.

**Inovace a tvořivost.** Zaměstnanci Skupiny ICZ jsou společností aktivně podporováni při činnostech zaměřených na rozvoj inovací a tvořivosti a přispívají tak svými inovativními nápady na nová řešení či produkty ve všech oblastech působnosti ICZ.

**Budování značky ICZ jako atraktivního zaměstnavatele.** V roce 2022 pokračovala Skupina ICZ v rámci již běžícího interního projektu na dalším zvyšování přitažlivosti ICZ jako zaměstnavatele v oboru ICT, a to v širokém zaměření na různé skupiny odborníků. Díky specificky zacíleným aktivitám z oblasti personálního marketingu se tak podařilo navýšit povědomí o přitažlivých možnostech práce ve Skupině ICZ nejen u mladých talentů, nýbrž i u zkušených profesionálů světa IT.

**Vzdělávání a rozvoj.** V roce 2022 pokračovalo ve své činnosti tzv. Centrum interního vzdělávání, které podporuje princip „samoučící se společnosti“ a které se již stal nedílnou součástí vzdělávání a rozvoje zaměstnanců Skupiny ICZ. Celkově se v roce 2022 uskutečnilo 29 interních kurzů pod vedením interních lektorů s celkovým počtem 207 účastníků z řad zaměstnanců.

Další významnou prioritu v rozvoji znalostí měly speciální kurzy pro IT experty zaměřené na prohloubení znalostí a dovedností ve specifických oblastech (Programovací jazyky, Architektura, Kybernetická bezpečnost). Stejně tak pokračovala Skupina ICZ v „na míru šitých“ programech rozvoje dovedností klíčových obchodníků a s praktickými workshopy pro projektové manažery s cílem sdílet nejlepší osvědčené postupy.

Během celého roku 2022 paralelně probíhala také plánovaná certifikace, recertifikace a odborný rozvoj zaměstnanců na pozicích Projektových manažerů. Nárůst profesionální úrovně práce Projektových manažerů je dlouhodobý a nutný cíl Skupiny ICZ s konkrétním dopadem nejen na kompetence těchto klíčových zaměstnanců, ale i na projektové řízení zakázek u zákazníků. Nedílnou součástí vzdělávání ve Skupině ICZ jsou také kurzy v oblasti Compliance s cílem zvyšovat povědomí všech zaměstnanců o zákonných a etických mezích obchodního jednání a chování v procesu zadávání veřejných zakázek a ochrany hospodářské soutěže.

Dalším rozsáhlým vzdělávacím projektem je Rozvojový program managementu Skupiny ICZ, který kontinuálně navazuje na aktivity spuštěné v roce 2020 a 2021 a pokračoval dalším během konkrétních





rozvojových aktivit pro všechny manažery na všech úrovních až do června 2022. Program byl připraven ve spolupráci s Asociací obranného a bezpečnostního průmyslu a vzdělávací společností BIT CZ s.r.o. a zahrnoval 5modulový manažerský rozvoj formou interaktivních a praktických workshopů/kurzů se zaměřením na vybraná témata manažerské práce (např. Vyjednávání, Stress Management, Efektivní komunikace a naslouchání, Aktivní práce se změnou atp.). Do programu se zapojilo cca 80 manažerů. Vzhledem k tomu, že znalosti a dovednosti zaměstnanců je třeba soustavně a hloubkově rozvíjet, bude Skupina ICZ poskytovat v rámci své vzdělávací strategie v následujících letech odborný rozvoj svým zaměstnancům na nejvyšší možné profesionální bázi, přičemž všechny kurzy budou vycházet z aktuálních potřeb i dlouhodobých perspektiv.

**Pracovní prostředí.** V roce 2022 věnovala Skupina ICZ také vysokou pozornost zejména péči o pracovní prostředí a pracovní podmínky, a to na všech firemních pobočkách. V průběhu kalendářního roku byly modernizovány prostory na klíčových pobočkách s ohledem na dlouhodobý záměr hybridního způsobu práce (tj. kombinace práce na pracovišti a režimu práce z domova). Koncept příjemného pracovního prostředí a vyváženého pracovního života s důrazem na maximální bezpečnost, optimalizaci využití prostoru a efektivitu představuje dlouhodobou vizi pro všechny zaměstnance.

**Program firemního dobrovolnictví.** V roce 2022 podporovala Skupina ICZ aktivně také charitativní aktivity svých zaměstnanců a to formou tzv. „DNE D“, tedy jednoho dne v kalendářním roce, který může každý zaměstnanec společnosti využít k charitativním činnostem buď dle výběru u zastřešující organizace Byznys pro společnost, v.o.s. na portálu [www.zapojimse.cz](http://www.zapojimse.cz) nebo dle vlastní volby.

## 8 Orgány společnosti

### 8.1 Představenstvo

Představenstvo zodpovídá za běžné obchodní řízení společnosti; na jeho činnost dohlíží dozorčí rada. Představenstvo je povinno včas a řádně informovat dozorčí radu tak, aby tato mohla plnit svou funkci. Představenstvo je dále povinno s dozorčí radou konzultovat důležité záležitosti a předkládat jí ke schválení významná rozhodnutí.

Představenstvo se v současné době skládá z následujících členů:

Jméno	Pozice	Člen od	Funkční období
Mgr. Dan Rosendorf	Předseda představenstva	7. června 2022	na dobu neurčitou
Ing. Bohuslav Cempírek	Člen představenstva	25. listopadu 2020	na dobu neurčitou
Ing. Michaela Kovářová	Člen představenstva	7. června 2022	na dobu neurčitou

### 8.2 Dozorčí rada

Dozorčí rada zodpovídá za celkový dohled nad aktivitami spojenými s řízením společnosti, které vykonává představenstvo, a za rámcový průběh podnikatelské činnosti. Dozorčí rada podporuje představenstvo v jeho činnosti udílením odpovídajících doporučení. Při výkonu svých povinností musí dozorčí rada jednat v zájmu akcionáře a jeho souvisejících podnikatelských aktivit jako celku. Členové dozorčí rady však nejsou oprávněni společnost zastupovat při jednáních s třetími stranami.



Dozorčí rada se v současné době skládá z následujících členů:

Jméno	Pozice	Člen od	Funkční období
Pavel Rosendorf	Předseda dozorčí rady	7. června 2022	na dobu neurčitou
Zdenek Jirkovec	Člen dozorčí rady	7. června 2022	na dobu neurčitou
Jan Müller	Člen dozorčí rady	25. listopadu 2020	na dobu neurčitou

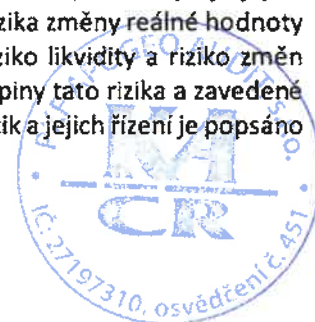
## 9 Předpokládaný vývoj Skupiny ICZ v příštím roce (cíle pro rok 2023)

Hlavní cíle Skupiny ICZ pro rok 2023 jsou stanoveny následovně:

- **Rozvoj zahraničních aktivit.** Po oživení zahraničního obchodu v roce 2022 je pro letošní rok cílem na tento rozběh navázat a nastartovat posunuté či odložené projekty a získávat nové. V leteckém sektoru, který se začíná oživovat, dokončit kontrakty v Myanmaru a Fujairahu na dodávky systému Letvis. Rovněž dokončit jednání o upgradu systému Letvis pro letiště v Gruzii. Cílem je rovněž navázat na dosavadní úspěchy a rozvíjet spolupráci se Saudi Arabian Military Industries.
- **Pokračující modernizace produktového portfolia.** Tento cíl jako nezbytná podmínka dlouhodobého rozvoje Skupiny ICZ zůstává i nadále v platnosti. Pro rok 2023 je žádoucí rozvoj či rozšíření nabídky Skupiny ICZ o následující položky: V segmentu *zdravotnictví* je plánována finalizace produktu Automatické vykazování diagnóz (AVD) a jeho pilotní implementace, dále pak rozvoj Zdravotnického portálu jako součásti integrační platformy *ICZ eHSB*. Pro nabídku ICZ na řízení letového provozu je plánován další vývoj systému pro Modernizaci IS SEKTOR Vzdušných sil pro MO ČR. V oblasti *bezpečnostních* produktů a řešení budou nadále rozvíjeny možnosti produktu *LANPCS* včetně přípravy na novou zahraniční certifikaci *LANPCS RG3*. V oblasti řešení pro *správu dokumentů* bude probíhat vývoj modulu Skartační řízení produktu *ICZ DESA* a u nové spisové služby *ICZ e-spis G2* bude doplněna adaptace workflow externího subjektu. V návaznosti na úspěšný prodej *ICZ Risk\*Guide* bude zahájen vývoj modulu Správa aktiv.
- **Cílený rozvoj kompetencí středního managementu a zaměstnanců.** V roce 2023 se bude Skupina ICZ nadále věnovat rozvoji kompetencí středního managementu, bude také aktivně pracovat na konkrétním rozvoji odborných kompetencí klíčových skupin zaměstnanců jako jsou projektoví manažeři, IT experti nebo obchodníci. Cílem je také pokračující modernizace pracovních podmínek v budovách s ohledem na rozvoj hybridního modelu práce a zvýšení atraktivity ICZ jako zaměstnavatele.

## 10 Rizika a jejich řízení

Vedení Skupiny ICZ sleduje a řídí finanční rizika týkající se provozní činnosti tak, že analyzuje jejich stupeň a rozsah. Tato rizika zahrnují tržní riziko (včetně měnového rizika, rizika změny reálné hodnoty vyplývající ze změny úrokové sazby a cenového rizika), úvěrové riziko, riziko likvidity a riziko změn hodnoty peněžních toků vyplývajících ze změny úrokové sazby. Vedení Skupiny tato rizika a zavedené postupy pro jejich snižování pravidelně analyzuje. Více informací ohledně rizik a jejich řízení je popsáno v bodě 5.32 přílohy konsolidované účetní závěrky.





## 11 Identifikační údaje

Sídlo společnosti ICZ Holding a.s. je na adrese Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4. Je zapsaná pod spisovou značkou B 25851 u Městského soudu v Praze. Identifikační číslo společnosti: 09702652.

### 11.1 Společnosti a provozovny

Česká republika:

Společnost	Adresa	Kontakty
ICZ a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ a.s. (provozovna)	Londýnské náměstí 856/2, Štýřice 639 00 Brno	tel.: +420 222 272 111 fax: +420 222 272 112
ICZ a.s. (provozovna)	Husova tř. 1373/13 370 05 České Budějovice	tel.: +420 222 273 111 fax: +420 222 273 112
ICZ a.s. (provozovna)	Beethovenova 179/2 746 01 Opava	tel.: +420 222 276 511 fax: +420 222 276 512
ICZ a.s. (provozovna)	Nám. Míru 2363/10 301 00 Plzeň	tel.: +420 222 275 111 fax: +420 222 275 112
ICZ a.s. (provozovna)	Kostnická 646/6 674 01 Třebíč	tel.: +420 222 276 111 fax: +420 222 276 112
S.ICZ a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
S.ICZ a.s. (provozovna)	Husova tř. 1373/13 370 05 České Budějovice	tel.: +420 222 273 111 fax: +420 222 273 112
S.ICZ a.s. (provozovna)	Husova tř. 1373/13 370 05 České Budějovice	tel.: +420 222 273 111 fax: +420 222 273 112
Amayo Technologies a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
Expert & Partner engineering CZ, a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
DELINFO, spol. s.r.o. (sídlo)	Londýnské náměstí 2/856 Štýřice, 639 00 Brno	tel.: +420 222 272 777 fax: +420 222 272 112
ALES, s.r.o. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 383 321 105 fax: +420 383 327 768
Nadační fond ICZ (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ invest a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
E.ICZ a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
SIKS a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112



ICZ Holding a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
--------------------------	---	---

**Slovensko:**

Společnost	Adresa	Kontakty
ICZ Slovakia a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 326 523 544 fax: +421 326 523 506
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Balkán 505/8 960 01 Zvolen	tel.: +421 455 368 057
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Necpalská 243/30 971 01 Prievidza	
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Vojtecha Tvrdeho 790/13 010 01 Žilina	
ALES a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 326 582 580 fax: +421 326 521 941
ALES a. s. (provozovna)	Popradská 57 040 11 Košice - Západ	tel.: +421 557 998 032 fax: +421 556 717 587
ALES a. s. (provozovna)	Družstevná 4 031 01 Liptovský Mikuláš	tel.: +421 445 522 196 fax: +421 445 523 895
D.ICZ Slovakia a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 255 422 385



## 12 Přílohy

### Příloha č. 1

Konsolidovaná účetní závěrka k 31. 12. 2022

### Příloha č. 2

Zpráva auditora







# KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2022



NÁZEV SPOLEČNOSTI	ICZ Holding a.s.
Sídlo	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4
Právní forma	Akciová společnost
IČ	097 02 652
Datum sestavení účetní závěrky	31. března 2023
Statutární orgán účetní jednotky	Dan Rosendorf Předseda představenstva
Podpis	

## Obsah

1	Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 31. 12. 2022 .....	27
2	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za rok končící 31. 12. 2022.....	29
3	Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2022.....	30
4	Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2022.....	31
5	Příloha konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. 12. 2022 .....	32
5.1	Základní informace.....	32
5.2	Významné účetní postupy.....	33
5.3	Zavedení nových a revidovaných standardů.....	45
5.4	Zásadní účetní odhady a předpoklady a hlavní zdroje nejistoty .....	46
5.5	Tržby .....	47
5.6	Spotřeba materiálu, produktů a služeb.....	50
5.7	Změna stavu zásob hotových výrobků, nedokončené výroby a majetek vytvořený vlastní činností.....	50
5.8	Mzdové náklady .....	50
5.9	Odpisy hmotného a nehmotného majetku.....	51
5.10	Ostatní provozní výnosy .....	51
5.11	Ostatní provozní náklady .....	51
5.12	Finanční náklady.....	51
5.13	Ostatní finanční výnosy (náklady) .....	51
5.14	Daň z příjmů .....	52
5.15	Zisk na akcii.....	54
5.16	Pozemky, budovy a zařízení .....	54
5.17	Goodwill .....	55
5.18	Ostatní nehmotný majetek .....	56
5.19	Dlouhodobé pohledávky .....	57
5.20	Finanční investice .....	57
5.21	Zásoby .....	57
5.22	Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky.....	57
5.23	Ostatní oběžná aktiva.....	58
5.24	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty.....	58
5.25	Základní kapitál .....	58
5.26	Rezervní fondy.....	58
5.27	Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů .....	58
5.28	Ostatní dlouhodobé závazky .....	58
5.29	Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky.....	58
5.30	Ostatní závazky.....	59
5.31	Rezervy .....	59
5.32	Finanční nástroje.....	59
5.33	Transakce se spřízněnými stranami .....	62
5.34	Poplatky za audit .....	63
5.35	Financování .....	63
5.36	Podmíněné závazky a pohledávky.....	63
5.37	Následné události.....	64



# 1 Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 31. 12. 2022

ICZ Holding a.s.		2022	2021
	Bod. č.	tis. Kč	tis. Kč
<b>DLOUHODOBÝ MAJETEK</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	16	265 599	158 093
Goodwill	17	22 629	22 629
Ostatní nehmotný majetek	18	120 522	115 758
Odložené daňové pohledávky	14	20 601	14 334
Dlouhodobé pohledávky	19	-	525
Finanční investice	20	1 000	1 000
<b>Dlouhodobý majetek celkem</b>		<b>430 351</b>	<b>312 339</b>
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>			
Zásoby	21	4 238	3 977
Pohledávky ze smluv	5	187 082	153 282
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	22	396 143	279 851
Stát - daňové pohledávky (daň z příjmů)	14	3 119	3 636
Ostatní oběžná aktiva	23	129 620	134 113
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	24	124 442	159 434
<b>Oběžná aktiva celkem</b>		<b>844 644</b>	<b>734 293</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>1 274 995</b>	<b>1 046 632</b>



ICZ Holding a.s.		2022	2021
	Bod č.	tis. Kč	tis. Kč
<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>			
Základní kapitál	25	2 937	2 937
Ostatní kapitálové fondy		306 483	306 483
Rezervní fondy	26	(1 580)	(2 895)
Výsledek hospodaření minulých let		35 972	33 775
<b>Vlastní kapitál náležející vlastníkům mateřské společnosti</b>		<b>343 812</b>	<b>340 300</b>
Nekontrolní podíly		-	-
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>343 812</b>	<b>340 300</b>
<b>DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY</b>			
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů	27	-	(3 335)
Odložené daňové závazky	14	3 046	4 466
Jiné dlouhodobé závazky	28	164 489	48 996
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>167 535</b>	<b>50 127</b>
<b>KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY</b>			
Závazky ze smluv	5	166 753	149 162
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	29	428 463	380 016
Stát - daňové závazky (daň z příjmů)	14	2 892	2 643
Jiné závazky	30	85 503	50 490
Rezervy	31	80 037	73 894
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>763 648</b>	<b>656 205</b>
<b>ZÁVAZKY CELKEM</b>		<b>931 183</b>	<b>706 332</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>1 274 995</b>	<b>1 046 632</b>

Závazky z leasingu jsou vykázány v položce Jiné dlouhodobé závazky, případně Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky. Podrobnější informace jsou uvedeny v bodě 5.27, případně 5.29.



## 2 Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za rok končící 31. 12. 2022

ICZ Holding a.s.		2022	2021
	Bod č.	tis. Kč	tis. Kč
Tržby	5	1 797 978	1 430 100
Spotřeba materiálu, zboží a služeb	6	(1 019 332)	(721 250)
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby	7	41 904	30 889
Osobní náklady	8	(675 680)	(606 901)
Odpisy hmotného majetku	9	(74 599)	(74 445)
Odpisy nehmotného majetku	9	(37 945)	(35 064)
Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv	22	2 184	10 567
Ostatní provozní výnosy	10	12 370	14 655
Ostatní provozní náklady	11	(34 112)	(40 173)
<b>Provozní zisk (ztráta)</b>		<b>12 768</b>	<b>8 378</b>
Finanční náklady	12	(8 326)	(4 484)
Ostatní finanční výnosy (náklady)	13	130	(215)
<b>Zisk (ztráta) před zdaněním</b>		<b>4 572</b>	<b>3 679</b>
Daň z příjmů	14	445	(6 356)
<b>Čistý zisk (ztráta) za účetní období</b>		<b>5 017</b>	<b>(2 677)</b>
<b>Ostatní úplný výsledek</b>			
<b>Položky, které nebudou odúčtovány do výsledovky</b>		-	-
<b>Položky, které mohou být následně odúčtovány do výsledovky</b>			
Kurzové rozdíly z převodu závěrek zahraničních jednotek na jinou měnu		1 315	(1 389)
<b>Ostatní úplný výsledek za účetní období, po dani z příjmu</b>		<b>1 315</b>	<b>(1 389)</b>
<b>Úplný výsledek za účetní období celkem</b>		<b>6 332</b>	<b>(4 066)</b>
<b>Zisk (ztráta) připadající:</b>			
Vlastníkům mateřské společnosti		5 017	(2 677)
Vlastníkům nekontrolního podílu		-	-
		<b>5 017</b>	<b>(2 677)</b>
<b>Úplný výsledek celkem, připadající:</b>			
Vlastníkům mateřské společnosti		6 332	(4 066)
Vlastníkům nekontrolního podílu		-	-
		<b>6 332</b>	<b>(4 066)</b>
Zisk na akci (Kč)		1,71	(0,91)



### 3 Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2022

ICZ Holding a.s.	Počet akcií	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Rezerva na přepočtení cizích měn	Výsledek hospodaření minulých let	Vlastní kapitál celkem
	ks	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Stav k 1.1.2021	2 996 756	2 937	306 483	(2 895)	33 775	340 300
Kurzový přepočtení	-	-	-	1 315	(2 820)	(1 505)
Podíl na zisku	-	-	-	-	-	-
Čistý zisk (ztráta) za rok 2022	-	-	-	-	5 017	5 017
<i>Úplný výsledek za účetní období celkem</i>	-	-	-	1 315	5 017	6 332
Stav k 31.12.2022	2 936 756	2 937	306 483	(1 580)	35 972	343 812



## 4 Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2022

ICZ Holding a.s.		2022	2021
	Bod. č.	tis. Kč	tis. Kč
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI</b>			
Zisk za účetní období		5 017	(2 677)
Úpravy o:			
- Daň z příjmů účtovaná do výsledku hospodaření	14	(445)	6 356
- Odpisy dlouhodobého majetku	9	112 544	109 509
- Výnosové a nákladové úroky	12,13	1 239	87
- Ztráta (zisk) z prodeje dlouhodobého majetku	10,11	(9)	(639)
- Změna stavu opravných položek a rezerv	21,22	23 135	16 180
- Ostatní nepeněžní operace		(44 610)	(15 260)
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami z provozní činnosti</b>		<b>96 871</b>	<b>113 556</b>
Změny stavu:			
- Závazků a pohledávek ze smluv	5	(16 209)	(37 752)
- Pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek	19,22	(113 511)	(3 967)
- Zásob	21	(818)	28 001
- Ostatních aktiv	23	4 493	(1 981)
- Krátkodobých závazků	29,30,31	65 278	(15 784)
- Dlouhodobých závazků	27	3 335	(5 028)
<b>Peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>39 439</b>	<b>77 045</b>
Zaplacená daň z příjmů	14	(6 476)	3 304
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>32 963</b>	<b>80 349</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>			
Platby za pořízení dlouhodobého majetku	16,18	(11 451)	(34 573)
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	10	9	639
Přijaté úroky	13	58	185
<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>		<b>(11 384)</b>	<b>(33 749)</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI</b>			
Platby závazků z leasingu		(53 769)	(61 860)
Zaplacené úroky	12	(1 297)	(272)
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		<b>(55 066)</b>	<b>(62 132)</b>
<b>Čistý dopad kurzových rozdílů na peněžní ekvivalenty</b>		<b>(1 505)</b>	<b>(2 758)</b>
<b>ČISTÁ ZMĚNA STAVU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A PENĚŽNÍCH EKUIVALENTŮ</b>		<b>(34 992)</b>	<b>(18 290)</b>
<b>PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKUIVALENTY NA ZAČÁTKU ÚČETNÍHO</b>		<b>159 434</b>	<b>177 724</b>
<b>PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKUIVALENTY NA KONCI ÚČETNÍHO</b>		<b>124 442</b>	<b>159 434</b>



## 5 Příloha konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. 12. 2022

### 5.1 Základní informace

ICZ Holding a.s. (dále jen „Společnost“) vznikla zapsáním do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 25. listopadu 2020, oddíl B, vložka 25851.

Tato konsolidovaná účetní závěrka obsahuje finanční informace o společnosti i jejich dceřiných společnostech (dále „Skupina“).

Informace o vlastnické struktuře Skupiny jsou obsaženy v bodě 5.33 přílohy. Informace o základním kapitálu společnosti ICZ Holding a.s. jsou uvedeny v bodě 5.25 přílohy.

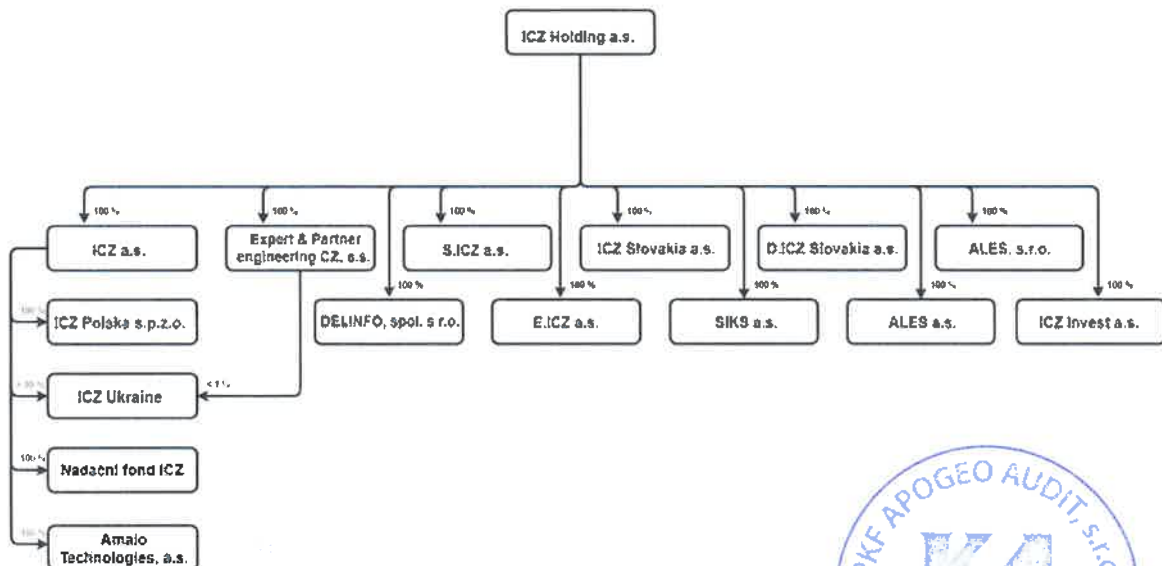
K 1. 1. 2021 byla do obchodního rejstříku zapsána fúze, kdy na společnost ICZ Holding a.s., jako společnost nástupnickou, přešlo v důsledku přeshraniční fúze sloučením jmění společnost ICZ N.V., se sídlem Nizozemské království, 1077XX Amsterdam, Strawinskylaan 403, Unit 2 WTC, Tower A, 4th floor, registrační číslo 818538636, zapsána v obchodním rejstříku Obchodní komory Nizozemí pod číslem 34284333, jako společnosti zanikající. Rozhodným dnem přeshraniční fúze sloučením bylo 1. 1. 2021.

K 30. 5. 2022 byla do obchodního rejstříku zapsána změna dle „Projektů rozdělení odštěpením sloučením“ mezi ICZ a.s. a ICZ Holding a.s. Touto změnou se ICZ holding a.s. stala jediným vlastníkem společností S.ICZ a.s., Expert & Partner engineering CZ, a.s., E.ICZ a.s., ALES, s.r.o., DELINFO, spol. s r. o., ICZ Slovakia a.s. (Slovenská republika) a D.ICZ Slovakia a.s. (Slovenská republika).

Dne 7. 7. 2022 byl do obchodního rejstříku Slovenské republiky zapsán převod 100% akcii ALES a.s. z D.ICZ Slovakia a.s. na ICZ Holding a.s. (Česká republika).

Vlastnická struktura ve skupině k 31. 12. 2022 je zobrazena na obrázku níže.

#### Dceřiné společnosti a nekonsolidované subjekty k 31. 12. 2022





Následující tabulka obsahuje informace o dceřiných společnostech k 31. 12. 2022:

Název společnosti	Sídlo	Vlastnický podíl (v %)
ICZ a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
S.ICZ a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
Expert & Partner engineering CZ, a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
DEUNFO, spol. s r.o.	Londýnské náměstí 856/2, Brno	100,00 %
ALES, s.r.o.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
Amaio Technologies, a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
D.ICZ Slovakia a.s.	Soblahovská 2050, Trenčín	100,00 %
ALES a.s.	Soblahovská 2050, Trenčín	100,00 %
ICZ Slovakia a.s.	Soblahovská 2050, Trenčín	100,00 %
ICZ Polska Sp.z o.o.	Ul. Fransuska, nr. 34, 40-028 Katowice	100,00 %
ICZ Ukraine	Kiyevskiy Shiyakh 1d-2, Boryspil, Ukraine	100,00 %
ICZ Invest a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
SIKS a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
E.ICZ a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
Nadační fond ICZ	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %

Podíl na hlasovacích právech odpovídá velikosti vlastnického podílu.

Společnost ICZ Polska Sp. z o.o. v průběhu roku 2004 zastavila činnost. Společnost ICZ Ukraine je neaktivní společností.

Předmětem činnosti Skupiny jsou zejména projektové aktivity v oblasti informačních systémů a systémové integrace, konzultační a poradenské činnosti v oblasti informačních systémů, poskytování poradenských služeb v oblasti IT a vývoj a prodej softwaru (prodej hotových standardních programů na základě smluv s jejich autory nebo vývoj programů na zakázku).

Nadační fond ICZ není konsolidován, protože majetková účast je nevýznamná, a to samostatně i v souhrnu, ve vztahu k finanční pozici, výsledku hospodaření a peněžním tokům Skupiny. Informace o Nadačním fondu ICZ jsou uvedeny v bodě 5.20 přílohy. S touto účastí v nekonsolidované účetní jednotce nejsou spojena žádná rizika a Skupina nemá závazek poskytovat účetní jednotce finanční podporu.

### Účetní období

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena za rok 2022, který končí k rozvahovému dni, tj. 31. 12. 2022.

### Nepřetržitě trvání účetní jednotky

Konsolidovaná účetní závěrka Společností byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky.

## 5.2 Významné účetní postupy

### Prohlášení o souladu s předpisy

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

### Základní zásady sestavení účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen. Základní účetní postupy jsou popsány níže.

Částky v této konsolidované účetní závěrce jsou uvedeny v tisících korunách českých (Kč).





## Způsob konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje účetní závěrky společnosti a účetních jednotek ovládaných Společností (společně označovaných jako „Skupina“).

### Podnikové kombinace

Akvizice dceřiných společností a podniků jsou účtovány metodou koupě. Náklady na podnikovou kombinaci se stanoví jako úhrn reálných hodnot (k datu výměny) současné hodnoty poskytnutého majetku, vzniklých nebo přijatých závazků a kapitálových nástrojů vydaných Skupinou výměnou za právo ovládat nabývaný podnik a jakýchkoli nákladů přímo se vztahujících k podnikové kombinaci. Identifikovatelný majetek, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku, které splňují podmínky pro vykazání podle IFRS 3 Podnikové kombinace, se vykazují v reálných hodnotách k datu akvizice, s výjimkou dlouhodobého majetku (nebo skupin majetku k vyřazení) drženého za účelem prodeje v souladu s IFRS 5 Dlouhodobý majetek držený k prodeji a ukončované činnosti, který je účtován a oceněn reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej.

Goodwill vznikající při akvizici je účtován jako aktivum a v okamžiku vzniku se oceňuje pořizovací cenou ve výši kladného rozdílu mezi náklady na podnikovou kombinaci a podílem Skupiny na čisté reálné hodnotě vykázaného identifikovatelného majetku, závazků a podmíněných závazků. Pokud po přecenění podíl Skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelného majetku, závazků a podmíněných závazků nabývaného podniku převyšuje náklady na podnikovou kombinaci, je tento rozdíl ihned účtován do výsledku hospodaření jako ostatní provozní výnosy.

Podmíněná protiplnění se oceňují reálnou hodnotou, přičemž následné změny se účtují do výsledku hospodaření.

Podíl menšinových vlastníků na nabývaném podniku se zpočátku oceňuje procentem menšinového podílu z čisté reálné hodnoty vykázaného majetku, závazků a podmíněných závazků.

### Nekontrolní podíly

Nekontrolní podíly představují část zisku nebo ztráty a čistých aktiv nedržených Skupinou a jsou vykazovány zvlášť ve výkazu o úplném výsledku a ve vlastním kapitálu v konsolidovaném výkazu o finanční pozici, odděleně od vlastního kapitálu náležejícího vlastníkům mateřské společnosti.

Změny v poměru vlastníků mateřské společnosti v dceřiné společnosti, které neznamenají ztrátu kontroly, jsou vykazovány jako transakce s vlastním kapitálem (tj. transakce s vlastníky v rozsahu vlastnictví). Rozdíl mezi částkou, o kterou jsou upraveny nekontrolní podíly, a reálnou hodnotou zaplacené nebo obdržené odměny je vykázan přímo do vlastního kapitálu a přiřazen vlastníkům mateřské společnosti.

### Dceřiné společnosti

Dceřiné společnosti jsou subjekty ovládané společností. Skupina ovládá jiný subjekt, pokud je vystavena variabilním výnosům na základě své angažovanosti v tomto subjektu, anebo na ně má právo, a je schopna využít svou moc nad tímto subjektem, aby ovlivnila výši těchto výnosů. Účetní závěrky dceřiných společností jsou zahrnuty do konsolidované účetní závěrky za období, kdy jsou ovládány. Účetní postupy dceřiných společností byly dle potřeby upraveny tak, aby byly v souladu s postupy používanými Skupinou.

### Transakce eliminované v rámci konsolidace

Při sestavování konsolidované účetní závěrky jsou eliminovány zůstatky, transakce a všechny zisky a ztráty či výnosy a náklady realizované v rámci Skupiny.



**Zahraníční měny****Funkční měna**

Funkční měnou společnosti je česká koruna (Kč). Funkční měnou dceřiných společností je česká koruna, s výjimkou společností ICZ Slovakia a.s., D.ICZ Slovakia a.s. a ALES a.s., jejichž funkční měnou je euro (EUR), a dále s výjimkou společnosti ICZ Polska Sp. z o.o., jejíž funkční měnou je polský zlotý (PLN) a ICZ Ukraine, jejíž funkční měnou je Ukrajinská hřivna (UAH).

**Měna pro účely výkaznictví**

Měnou pro účely výkaznictví Skupiny je česká koruna (Kč). Skupina si zvolila tuto měnu pro účely výkaznictví, jelikož uživatelé jejích finančních výkazů činí ekonomická rozhodnutí na základě informací vyjádřených v Kč. Není-li uvedeno jinak, veškeré finanční informace jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

**Transakce v cizích měnách**

Transakce v cizích měnách se přepočítávají na příslušné funkční měny subjektů Skupiny devizovým kurzem platným k datu transakce. Peněžní aktiva a pasiva v cizí měně se k datu účetní závěrky přepočítávají na funkční měnu devizovým kurzem platným k tomuto datu. Kurzový zisk či ztrátu z peněžních položek tvoří rozdíl mezi amortizovanou pořizovací cenou ve funkční měně na začátku účetního období, upravenou o efektivní úrok a platby během účetního období, a amortizovanou pořizovací cenou v cizí měně přepočtené devizovým kurzem ke konci účetního období. Nepeněžní aktiva a pasiva v cizí měně, která jsou oceňována reálnou hodnotou, se přepočítávají na funkční měnu devizovým kurzem platným k datu stanovení reálné hodnoty. Kurzové rozdíly vzniklé při přepočtu jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

**Zahraníční pobočky**

Aktiva a pasiva zahraničních poboček, včetně goodwillu a úprav vzniklých při akvizici z titulu přecenění na reálnou hodnotu, jsou přepočteny na Kč devizovým kurzem platným k datu účetní závěrky. Výnosy a náklady zahraničních poboček jsou přepočteny na Kč devizovým kurzem blízcím se devizovému kurzu platnému k datu příslušných transakcí.

Kurzové rozdíly vzniklé při přepočtu zahraničních poboček se účtují přímo do samostatné položky ostatního úplného výsledku - kurzové rozdíly z převodu závěrek zahraničních jednotek na jinou měnu. Je-li zahraniční pobočka zčásti nebo zcela prodána, převede se příslušná částka z rezervy na přepočet cizích měn do výsledku hospodaření.

Peněžní toky zahraničních poboček se přepočítávají na Kč devizovým kurzem blízcím se devizovému kurzu platnému k datu příslušných transakcí.

Byly použity následující devizové kurzy:

31. prosince 2022	Kurz ke konci období	Průměrný kurz za období 12 měsíců
EUR / Kč	24,115	24,565
PLN / Kč	5,152	5,245
UAH / Kč	0,618	0,719

31. prosince 2021	Kurz ke konci období	Průměrný kurz za období 12 měsíců
EUR / Kč	24,860	25,645
PLN / Kč	5,408	5,619
UAH / Kč	0,806	0,796